



BESTUURSVERSLAG EN JAARREKENING 2023/2024

van

Coöperatie FarmPlus U.A.

Statutaire vestigingsplaats: Wemeldinge
Adres: Oostelijke Kanaalweg 5
4424 NC Wemeldinge
KvK: 22007125

Bestuursverslag

Onze visie

Bij FarmPlus staan we voor een landbouwsector die duurzaam, veerkrachtig en toekomstgericht is. Wij helpen je met kennis, technologie en producten om jouw doelen te bereiken en de stap naar duurzame landbouw te maken.

Onze missie

Wij ondersteunen agrariërs in het bouwen aan een winstgevende en toekomstbestendige bedrijfsvoering. Met persoonlijke aandacht, professionele service en innovatieve oplossingen staan we altijd voor je klaar. Samen zorgen we ervoor dat jij de beste ondersteuning krijgt, precies wanneer je het nodig hebt.

Bestuursverslag

Alweer het weer, we telen buiten!

FarmPlus heeft overwegend activiteiten in Nederland en Vlaanderen. De gevolgen van de extreem natte weersomstandigheden in het najaar van 2023 en in de winter en het voorjaar van 2024 waren het grootst in Vlaanderen en zuid west Nederland en namen gemiddeld af verder naar noord Nederland. Maar in het algemeen vielen de opbrengsten bij alle gewassen enorm tegen. Wederom een bijzonder teeltjaar, waarin samenwerking en expertise van telers en adviseurs de formule was om te komen tot maximale teeltresultaten onder extreme weersomstandigheden.

Ook FarmPlus als coöperatie heeft met de bedrijfsvoering als gevolg van het weer de financiële resultaten zien verminderen. De minste resultaten in Vlaanderen en zuid west Nederland en beter richting het noorden. Ook de extreem lage graanopbrengst (-30% lager dan vorig jaar) heeft een forse impact op het bedrijfsresultaat bij de coöperatie en enkele deelnemingen. Daarnaast waren er hogere kosten voor de inrichting van het nieuwe ERP computersysteem. De implementatie van het nieuwe ERP heeft veel overlast veroorzaakt, intern bij de organisatie, maar vooral ook bij telers. Dit speelde overwegend in zuid west Nederland, bij het inmiddels voormalige CZAV. Inmiddels zijn flinke verbeteringen aangebracht, waardoor we voor het komende jaar weer uitgaan van een servicegraad die onze telers gewend waren in voorgaande jaren. Veel dank aan telers en medewerkers voor hun geduld, inzet en doorzettingsvermogen om dit lastige project door te voeren.

Ondanks alles werd toch een positief bedrijfsresultaat bereikt van € 2,7 miljoen na belasting. Van dit resultaat zal € 2,1 miljoen worden uitgekeerd aan de leden van coöperatie FarmPlus op basis van aankopen door leden bij FarmPlus.

Fusie

De fusie tussen coöperatie CAV de Wieringermeer en coöperatie CZAV werd op 17 mei 2024 een feit, na een uitgebreide ledenconsultatie. Vrijwel unaniem stemden de leden en ledenraad van beide coöperaties voor een fusie van twee coöperaties die al meer dan 17 jaar intensief samenwerkten. De fusie werd op basis van gelijkwaardigheid uitgewerkt. Leden van de voormalige ledenraad, RvC en bestuur hebben een leidende rol gehad in het formuleren van de statuten en governance van coöperatie FarmPlus U.A. Een prachtig voorbeeld hoe leden hun eigen huis hebben gebouwd!

Uiteindelijk doel is door verdere integratie van activiteiten meer financiële middelen en focus te hebben op het adviseren en begeleiden van leden/ telers in de transitie van de landbouw, met behoud of groei van rendement voor de leden/ telers. Een forse uitdaging, maar coöperatie FarmPlus gaat dit aan, in opdracht van haar leden. Inmiddels is er een ledenraad en een raad van commissarissen actief en worden de organisaties van de voormalige twee coöperaties stap voor stap verder omgevormd tot één landelijk opererende coöperatie.

In de toezichthoudende organen zit een goede balans tussen vertegenwoordigers uit diverse regio's en teelten. Het lidmaatschap staat inmiddels open voor alle klanten in Nederland die zaken wensen te doen met FarmPlus. Het werken met regionale teams en vestigingen zal worden doorgezet. Hiermee borgen we de korte lijnen met onze klanten en leden in de regio. Een coöperatie die dicht bij de leden blijft is een

integraal onderdeel van alles wat we zullen doen in de toekomst. In België blijft de samenwerking met Pauwels ongewijzigd, op basis van een joint venture.

Op 7 november werd de officiële naam en uitstraling van FarmPlus gepresenteerd aan medewerkers, leden, klanten, leveranciers, afnemers en stakeholders. De samenwerkingsverbanden op gebied van innovatie, kennis en inkoop, namelijk CropSolutions (Nederland), Demeterra (België) en Novafield (Europa), zullen onverminderd worden gecontinueerd door FarmPlus.

Loonbedrijf Heyboer in Biddinghuizen blijft onder de huidige naam opereren en vormt een integraal onderdeel van FarmPlus in de kennisontwikkeling van hoogwaardige teelten zoals bloembollen, uien en peen. Met name de rol van Heijboer in de integrale benadering van de teelt en oogst van bloembollen is een belangrijke pijler onder dit mooie bedrijf.

Innovatie en ketens

In het kader van de strategie voor eiwithoudende gewassen werd in 2023 een belang van 60% verworven in Casibeans (B). Vervolgens nam Casibeans in mei 2024 handels – en verwerkingsbedrijf Termont en Thomaes (Biervliet) over. Dit bedrijf is met name sterk gespecialiseerd in de verwerking van peulvruchten, een welkome aanvulling op de strategie van Casibeans, en van FarmPlus, om een toonaangevende speler te zijn in de teelt, verwerking en afzet van peulvruchten zoals red kidneys, bruine bonen, en dergelijke. Casibeans is actief in geheel Europa, en heeft teeltgebieden in Europa, maar ook in Afrika en Zuid en Noord Amerika.

Ook zijn we trots op de samenwerking met Koopmans in Leeuwarden. Door een gezamenlijke integrale aanpak van teelt en verwerking van Nederlandse tarwe onder de naam Nedertarwe, hebben we de afzet en verwerking van tarwe ten behoeve van de Nederlandse bakkers fors laten groeien. Een duurzaam concept met toegevoegde waarde voor alle partijen in de keten. Het goede nieuws is dat zelfs onder de bijzondere teeltomstandigheden in groeiseizoen 2024 we toch goede maalwaardige tarwe voor dit unieke concept wisten te telen. Een bevestiging dat door goede rassenkeuze, slimme teelttechnieken en ketensamenwerking je uitstekend brood kunt bakken van Nederlandse tarwe!

Op het gebied van innovatie en teelt ontwikkeling hebben we flinke stappen gemaakt met het verder ontwikkelen van concepten op gebied van regeneratieve landbouw. Niet zozeer dat we verwachten dat dit concept onmiddellijk door vele telers volledig zal worden ingevoerd op het bedrijf, maar er zijn vele waardevolle elementen in deze teeltbenadering die uitstekend passen in de Integrated Crop Management (ICM) aanpak voor elke teler, ongeacht het gewas, grondsoort en regio. We hebben inmiddels een leidende positie in de ontwikkeling van deze ICM aanpak.

In samenwerking met Nedato ontwikkelen we innovatieve, duurzame teeltconcepten onder de naam Harvest Pride. Een ontwikkeling die snel op gang is gekomen en de rol van FarmPlus voorwaarts in de aardappelketen onderschrijft.

Bij de deelneming CZAV Mobility Group werden uitstekende financiële resultaten behaald. Een mijlpaal werd bereikt met de opening van het 1000 e laadstation in zuid west Nederland. Deze activiteiten dragen inmiddels ook positief bij aan het resultaat.

Namens de directie van FarmPlus UA

Antoon van Vugt
Algemeen directeur / bestuurder

Financiële ontwikkelingen

Fusie van CZAV en CAV de Wieringermeer

Deze juridische fusie vond plaats op 17 mei 2024 en heeft geleid tot het samenvoegen van beide coöperaties, waarbij CZAV de verkrijgende entiteit is en CAV de Wieringermeer de verdwijnende entiteit. Dit onderscheid is nodig om de fusie juridisch mogelijk te maken. In feite is hier sprake van een gelijkwaardige fusie en zijn beide ondernemingen samengevoegd zonder dat hier sprake was van een koopsom. Mede op grond van deze gelijkwaardigheid wordt de fusie aangemerkt als een samensmelting van belangen. In de jaarrekening wordt de “pooling of interests”-methode toegepast. Hierbij worden de activa en passiva van de beide coöperaties in feite bij elkaar gevoegd alsof deze al vanaf het begin van het boekjaar (1 oktober 2023) gefuseerd waren. Ook de vergelijkende cijfers uit het vorige boekjaar worden op een zelfde wijze bij elkaar gevoegd om een goed inzicht te kunnen verschaffen in de ontwikkeling van de cijfers.

FarmPlus U.A. heeft door de fusie als verkrijgende entiteit de activa en passiva van CAV de Wieringermeer opgenomen in haar cijfers. De boekwaarde van deze activa en passiva samen hebben geleid tot een eenmalige toename van het eigen vermogen van FarmPlus van € 12,4 miljoen. Dit was namelijk het totale eigen vermogen van CAV de Wieringermeer op moment van (juridische) verwerking van de fusie.

Resultaten

Het resultaat daalde van € 6,4 miljoen naar € 2,7 miljoen. Nadat in boekjaar 2021-2022 enorme prijsstijgingen plaatsvonden door een gespannen energie en granenmarkt vanwege de oorlog in Oekraïne, zagen we in boekjaar 2022-2023 na enige tijd prijzen scherp dalen. Deze daling heeft zich verder voortgezet. Prijzen van granen en meststoffen zijn ook dit jaar fors gedaald en zijn in de tweede helft van het boekjaar uiteindelijk vrij stabiel gebleven. Deze daling heeft bijgedragen aan een lagere omzet ten opzichte van voorgaand jaar. De omzet stond verder onder druk door de slechte, natte teeltomstandigheden.

De weersomstandigheden waren zeer uitdagend voor onze klanten, hetgeen ook tot verschil in afzet van producten heeft geleid, door lagere oogsten in 2023 en 2024 nam de omzet van granen af. Ook de kunstmest omzet daalde. Door de hoge ziektedruk zagen we juist een stijging in de omzet van gewasbeschermingsmiddelen. Samengevat hebben de teeltomstandigheden in belangrijke mate de omzet beïnvloed. De brutomarge daalde daarentegen nauwelijks (van € 77 miljoen vorig jaar naar € 75 miljoen dit jaar).

In de kosten zien we een vrij grote stijging van de personeelskosten met 15%. Het aantal medewerkers in FTE steeg met 9%. Door de hoge inflatie in Nederland en België zijn de salarisniveaus ook flink gestegen. Beide factoren tezamen zorgen voor deze kostenstijging.

De stijging in het aantal FTE's is te verklaren door de volgende factoren:

- De medewerkers van Casibbeans en Termont & Thomaes zijn toegevoegd en zorgen voor toename in het aantal FTE.
- In een aantal bedrijfsonderdelen was door toenemende complexiteit, door projecten, door groei en door wet en regelgeving behoefte aan een (deels tijdelijke) stijging van inzet van medewerkers.

Door onze investeringen in overnames, in IT systemen en in gebouwen, machines en installaties, waaronder de laadpalen van Agrisnellaad, stegen de afschrijvingen met 11%. Doordat de overige kosten nagenoeg gelijk bleven bedraagt de totale kostenstijging 6% ten opzichte van vorig boekjaar.

Het grootste deel van het resultaat van € 2,7 miljoen, namelijk € 2,1 miljoen, zal aan de leden worden uitgekeerd.

Risicomanagement

De onrust in de wereld nam afgelopen jaar verder toe. Waar dit in de voorgaande jaren tot grote volatiliteit in de markten van landbouwproducten en benodigdheden leidde, kenden we dit jaar een rustiger situatie waar in de eerste maanden prijzen van granen en kunstmest nog daalden. De geopolitieke risico's zijn niet

verdwenen, maar eerder toegenomen. De kans is groot dat protectionistische maatregelen vanuit de Verenigde Staten, China en de EU zullen toenemen, met een keten van reacties door andere landen. Benoemen en beheersen van risico's blijft van het grootste belang. De meest belangrijke risico's zijn:

Strategische risico's:

- ***Geopolitieke ontwikkelingen***
FarmPlus is gevoelig voor de huidige uitdagingen op gebied van beschikbaarheid en prijzen voor granen, meststoffen, gewasbeschermingsmiddelen, bollennetten en brandstoffen. Het is de taak van FarmPlus om te zorgen voor beschikbaarheid van product en dat tegen zo gunstig mogelijke voorwaarden. Voor dit doel is FarmPlus bereid vrij grote risico's te nemen. Deze risico's worden wel binnen een aantal belangrijke interne afspraken genomen. Dit zijn afspraken rondom:
 - Bandbreedtes in minimale en maximale contractposities.
 - Beperkingen in posities die gepaard gaan met borgsommen en mogelijke margin calls.
 - Monitoring van de impact van inkoop- en verkoopbeleid ten aanzien van de liquiditeitsprognose.
 - Aanpassing van specifieke handelsvoorwaarden als dit nodig is om grote liquiditeitsrisico's te voorkomen.
 - Zorgen voor flexibele, ruime financiering van het werkkapitaal.

Door de fusie in het afgelopen jaar is een situatie ontstaan waarin we binnen Nederland twee huisbankiers hebben. Dit jaar zullen we deze situatie evalueren en waarschijnlijk de bestaande financieringsovereenkomsten aanpassen naar de nieuwe gefuseerde situatie. In deze aanpassing zal terdege rekening worden gehouden met de benodigde flexibiliteit in de werkkapitaal financiering.

- ***Regelgeving in Nederland en Europa***
Ook in het afgelopen jaar is er veel gesproken over de vele soorten van regelgeving die relevant zijn voor onze leden, maar is er opnieuw niet veel duidelijk geworden. Dit politieke risico vormt een belangrijke barrière om door te kunnen pakken op een aantal strategische punten.

Kijkend naar verwachte ontwikkelingen zullen we ons moeten blijven aanpassen, wat gezien de onvoorspelbaarheid vanuit landbouwbeleid vooral betekent dat we onze organisatie en systemen zo wendbaar mogelijk moeten houden. Nagenoeg alle verwachte ontwikkelingen in regelgeving omtrent duurzaamheid zullen leiden tot schaalvergroting in de landbouw en in de ketens die daarmee samenhangen.

Afgelopen jaar zijn grote stappen gezet door implementatie van een nieuw ERP systeem en aanpassingen in de organisatie van productgericht naar procesgericht.

Ook de fusie van CZAV en CAV de Wieringermeer tot een landelijk dekkende coöperatie FarmPlus is met name het resultaat van onze visie dat dit nodig is gezien de uitdagingen die transitie van de landbouw kent. Deze fusie stelt ons in staat om met de bestaande informatiesystemen processen te integreren en tegelijk dichtbij te blijven voor onze telers. In het komend jaar zullen in dit proces belangrijke stappen gezet worden door de integratie van de locaties in Wemeldinge en Wieringerwerf, daarna zullen verdere stappen volgen.

- ***Advies steeds belangrijker***
Door de (komende) veranderingen in teelt en regelgeving wordt de teelt van gewassen naast duurzamer, ook kwetsbaarder en wordt de vraag naar advies over hoe om te gaan met deze uitdagingen steeds groter. FarmPlus is als partner een van de belangrijkste adviseurs van onze leden. Wij hebben onze adviezen reeds sterk gebaseerd op Integrated Crop Management (ICM), waarbij we vanuit een bredere blik telers adviseren met behulp van steeds meer digitale middelen. Nieuwe adviesdiensten, deels betaald, zijn hiervoor in ontwikkeling. Door de fusie is er een bredere basis ontstaan om te kunnen investeren in teeltkennis.
- ***Energietransitie: van fossiel naar elektrisch***
Als gevolg van de ontwikkelingen op het gebied van de aanpak van de klimaatcrisis is de transitie van mobiliteit van fossiele naar elektrische aandrijving in volle gang. De CZAV Mobility Group is

actief op de markt van zowel fossiele brandstoffen als in de markt voor laadpunten voor elektrische voertuigen. De risico's op lagere rendementen als gevolg van daling van de omzet van onze AgriSneltank tankstations vangen we op door scherp op de kosten te letten en aanwezig te zijn op de juiste locaties. Daarnaast zetten we vol in op het netwerk van laadpunten dat we met AgriSnellaad aan het opbouwen zijn. Door de congestie van het elektriciteitsnetwerk verwachten we slechts een beperkte groei in het aantal snelladers, maar kan de groei van de regulier 11kW laders in de woonwijken en op bedrijfslocaties door gaan.

Op onze grotere FarmPlus vestigingen is waar mogelijk geanticipeerd op de toekomstige benodigde stroomcapaciteit en wordt gekeken naar energiebesparende maatregelen.

Operationele risico's

- *Supply chain*

De beschikbaarheid van de door ons verhandelde producten staat onder druk.

FarmPlus gaat meer focus leggen op de kwaliteit van prognoses vooraf waardoor we nog beter de juiste hoeveelheden product tijdig kunnen bestellen en afroepen. Onze assortimentsopbouw per productgroep zal meer ingericht worden in assortimentsoorten. Zo kennen we een zogenaamd kernassortiment dat op de juiste momenten op voorraad is en snel geleverd kan worden. Dat zal wat minder gelden voor het randassortiment dat niet altijd op voorraad kan zijn. Hierdoor kunnen we onze levercondities nog beter waar maken en tegelijkertijd efficiënt met onze voorraadruimte om gaan.

- *Bewuste risico's nemen*

Over het algemeen is FarmPlus als kennis- en handelsbedrijf niet een organisatie die grote risico's neemt. Vanuit onze missie zijn er wel gebieden waar we hogere risico's accepteren. Dit betreft, zoals al eerder genoemd, de beschikbaarheid van producten voor onze leden en afnemers. Daarnaast betreft dit het streven naar een maximale graanprijs in onze graanpool. Een ander voorbeeld is dat wij een belangrijke positie innemen in het jaarrond produceren en op voorraad houden van bollennetten.

Het nemen van grotere risico's vereist wel een actief beleid van risicobeheersing. Dat doen we door goede inkoop- en verkoopprognoses, door goede gespreide verkoop van poolgranen verdeeld over het jaar en begrenzing van contractposities. Waar dit op basis van ons risicobeleid nodig is, worden voor openstaande contractposities termijncontracten ingezet om risico's zo goed mogelijk te mitigeren.

- *Informatiebeveiliging*

De afgelopen jaren is het aantal inbraken in informatiesystemen snel gestegen. We dienen voorbereid te zijn op aanvallen op onze systemen en we beschikken over systemen en procedures om snel en veilig terug te kunnen vallen op back-ups. Ook afgelopen jaar is hier sterk op ingezet. Zowel in procedures als in beveiligingsmaatregelen is veel energie gestoken en is de verantwoordelijkheid voor informatiebeveiliging in de organisatie geborgd. Bewustwording van medewerkers vindt plaats door maandelijkse training en toetsing. FarmPlus volgt hierin de aanpak gebaseerd op ISO27001 en bereidt zich voor op de verdere uit te rollen EU wetgeving dienaangaande (NIS2).

Financiële risico's

- *Kredietrisico's*

Indien debiteuren niet aan hun betalingsverplichtingen voldoen, levert FarmPlus maatwerk waar mogelijk om aan de hand van realistische afspraken tot oplossingen te komen. Onze activiteiten vinden voornamelijk plaats in Nederland en België, landen met een laag risico ten opzichte van veel andere landen. In de afgelopen jaren zijn we slechts in zeer geringe mate geconfronteerd met oninbare posten.

- *Koersrisico's*

Onze activiteiten vinden voornamelijk plaats binnen de Europese Unie. Inkopen en verkopen in

valuta, anders dan de euro, zijn zeer beperkt. Indien er echter grotere contractposities worden aangegaan in vreemde valuta (doorgaans USD) worden de risico's waar nodig door valutatermijncontracten afgedekt.

- **Liquiditeitsrisico's**

Bij de strategische risico's zijn de belangrijkste invloeden op de liquiditeitsrisico's reeds genoemd. In de dagelijkse praktijk betekent dit dat we processen hebben opgezet omtrent prognose van kasstromen, signaleren en oplossen van knelpunten en bewaken van de benodigde kredietfaciliteiten indien nodig.

- **Renterisico's**

Op dit moment zijn onze langlopende bancaire financieringen voor een vrij groot deel gefinancierd met kortlopende rente. Voor de totale omvang van de activiteiten van FarmPlus is dit geen significant risico te noemen. In het reeds eerder genoemde plan om opnieuw te kijken naar de gewenste financieringsstructuur en bankierskeuze in 2025, zullen we dit aspect nader evalueren en waar wenselijk de rente risico's op leningen verminderen.

Ontwikkelingen op gebied van personeel en organisatie

De arbeidsmarkt in Nederland en België is zoals bekend erg krap. Ook bij FarmPlus zagen we in de afgelopen jaren mede hierdoor wat meer verloop onder onze medewerkers dan voorheen. Aan de andere kant zijn we in staat gebleken om ook weer nieuwe medewerkers aan te trekken op de posities die ontstaan. In de komende jaren is het essentieel dat we een aantrekkelijke werkgever blijven waar medewerkers kunnen doorgroeien. Dit uitgangspunt was dan ook een belangrijk argument voor de fusie in het afgelopen jaar. We zijn met FarmPlus een landelijk dekkende coöperatie, hetgeen onze positie op de arbeidsmarkt positief beïnvloedt.

De uitrol en start van het nieuwe ERP en aangepaste processen heeft afgelopen jaar extra inzet gevergd en dat zal zowel in komende boekjaar ook nog nodig zijn. Via natuurlijk verloop verwachten we daarna een daling van de arbeidsbezetting in onze kern activiteiten.

Inzet

De arbeidsbezetting is afgelopen jaar gestegen van gemiddeld 341 medewerkers naar 372 medewerkers, een stijging van 9%. De stijging in België was met 24% het grootst (+13 FTE). Dit komt met name door de consolidatie van Casibbeans over een vol boekjaar. De overname en consolidatie betrof vorig jaar maar een beperkt deel van het jaar. Naast dit eenmalige effect zien we bij onze Belgische ondernemingen een stijging in FTE door groei van de activiteiten in de afgelopen jaren en verwachte groei in komende jaren.

In Nederland stegen we 6% (+18FTE). Ook hier speelt een eenmalig effect door de overname van Termont en Thomaes in de loop van het boekjaar. Daarnaast is de inzet hoger geweest door de implementatie van de nieuwe systemen. Deze inzet zal komend jaar vergelijkbaar zijn en daarna door natuurlijk verloop via integratie van centraal georganiseerde taken weer gaan dalen.

Opleiding en persoonlijke ontwikkeling

Kennis en vaardigheden van medewerkers zijn voor FarmPlus en dochterondernemingen een belangrijke pijler als het gaat om een goede, efficiënte en klantgerichte dienstverlening. Om de uitdagingen aan te kunnen gaan, investeren we in de opleiding en ontwikkeling van de bestaande medewerkers op vele gebieden. Daar waar mogelijk, zoeken we hierbij de samenwerking met regionale opleidingsinstellingen. Ook bieden wij onze medewerkers de mogelijkheid zich breder te ontwikkelen via een persoonlijk opleidingsbudget.

Stage en afstuderen

Via bedrijfsstages bieden wij jaarlijks een aantal mbo- en hbo-studenten actief de ruimte om de mogelijkheden voor een toekomstige baan te vinden. Met een stageplaats voor korte of langere tijd krijgen zij de kans om leeropdrachten in de praktijk toe te passen en werkervaring op te doen. Voor hbo-studenten is er ook ruimte voor een afstudeeronderzoek of -stage als dit past binnen de organisatie.

Veilig en gezond

Wij streven naar een gezonde en veilige werkplek en werkprocessen voor alle medewerkers, zowel in technische voorzieningen als in de manier waarop medewerkers hun werkzaamheden uitvoeren. We zien dit als een gezamenlijke verantwoordelijkheid van werkgever en werknemer, waarbij wij als organisatie de juiste randvoorwaarden creëren en de medewerker deze dagelijks in het werk toepast. Hierbij blijft de leidraad preventief en proactief handelen.

Verzuimbeleid

Samen met onze arbodienst monitoren we verzuimgevallen intensief en hanteren we een actief verzuimbeleid. Zodra het kan, betrekken we de medewerker weer bij de werkprocessen in het bedrijf en de organisatie. Hiermee benutten we de mogelijkheden van de medewerker op dat moment. Als in de periode van verzuim blijkt dat de belastbaarheid structureel anders komt te liggen en hervatten in het eigen werk niet mogelijk is, dan passen we het doel aan naar ander werk binnen of buiten de organisatie. Het verzuim bij FarmPlus U.A. door arbeidsongeschiktheid was in het afgelopen boekjaar 3,4% en daarmee lager dan vorig jaar (5,4%). Deze afname komt voornamelijk door minder langdurig verzuim.

Verwachtingen voor komend jaar

Na een opnieuw enerverend jaar met zeer natte, complexe teeltomstandigheden en veel interne veranderingen, zal komend jaar in het teken staan van verdere optimalisatie en integratie. Optimalisatie ziet vooral op het gebied van onze logistiek. De integratie van taken binnen de verschillende onderdelen van FarmPlus zal in het komende jaar verder vorderen, maar nog doorlopen in het daarop volgende jaar.

De afzetvolumes van granen zullen door de zeer kleine oogst in 2024, lager zijn in komend jaar ten opzichte van dit jaar. Voor de andere productcategorieën verwachten we een licht stijgende omzet. Dit afhankelijk van inflatie, het seizoensverloop en de teeltomstandigheden en ziektedruk.

Wat betreft investeringen verwachten we komend jaar een jaar de realisatie van een nieuwe graanloods in Zeeuwsch Vlaanderen, hetgeen nodig is nadat in de afgelopen jaren een aantal opslag locaties verdwenen zijn en ons marktaandeel in die regio groeit. Daarnaast is er inmiddels gestart met het opstellen van een masterplan voor een meerjarige forse investering in onze faciliteiten voor zaaigranen, zaai peulvruchten in het algemeen en de opslag faciliteiten in Wemeldinge. De daadwerkelijke investeringen met betrekking tot dit masterplan zal verspreid zijn over een periode van 2-3 jaar. Investering in het laadnetwerk van Agrisnellaad zal onverminderd doorlopen, daarbij de markt ontwikkeling volgend.

De integratie van systemen en processen binnen FarmPlus zal ook investeringen vergen, maar omdat we voort bouwen op het reeds in gebruik genomen ERP systeem zullen dit slechts beperkte bedragen zijn. Voor de loonwerkactiviteiten van Heyboer BV zal er tijdig voorzien moeten worden in de reguliere vervangingsinvesteringen, hetgeen ook geldt voor de overige bedrijfs- en transportmiddelen binnen de groep.

Het aantal medewerkers zal naar verwachting niet sterk veranderen ten opzichte van het verslagjaar.



JAARREKENING 2023/2024

van

Coöperatie FarmPlus U.A.

Statutaire vestigingsplaats: Wemeldinge
Adres: Oostelijke Kanaalweg 5
4424 NC Wemeldinge
KvK: 22007125

Geconsolideerde balans per 30 september 2024

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Consolidated balance sheet as at 30 September 2024***A c t i v a****A s s e t s***(in € x 1.000)*

	<u>30-09-2024</u>	<u>30-09-2023</u>
Vaste activa		
(1) Immateriële vaste activa (<i>Intangible fixed assets</i>)		
Kosten van ontwikkeling	8.810	8.447
Goodwill	<u>6.289</u>	<u>7.041</u>
	15.099	15.488
(2) Materiële vaste activa (<i>Tangible fixed assets</i>)		
Bedrijfsgebouwen en terreinen	36.312	30.517
Machines en installaties	17.239	13.322
Andere vaste bedrijfsmiddelen	4.691	3.512
In uitvoering	<u>1.866</u>	<u>5.942</u>
	60.108	53.293
(3) Financiële vaste activa (<i>Financial fixed assets</i>)		
Deelnemingen	4.828	6.054
Belastinglatentie	35	365
Overige vorderingen	<u>1.214</u>	<u>339</u>
	6.077	6.758
	<u>81.284</u>	<u>75.539</u>
Vlottende activa (<i>Current assets</i>)		
(4) Voorraden (<i>Stocks</i>)		
Handelsgoederen	104.605	122.106
(5) Vorderingen (<i>Receivables</i>)		
Handelsdebiteuren	78.017	58.009
Vorderingen op overige deelnemingen	160	4.079
Belastingen en sociale premies	2.051	214
Overige vorderingen en overlopende activa	<u>11.712</u>	<u>16.483</u>
	91.940	78.785
(6) Liquide middelen (<i>Cash</i>)	<u>25.688</u>	<u>35.313</u>
	222.233	236.204
Totaal activa (<i>Total assets</i>)	<u>303.517</u>	<u>311.743</u>

Geconsolideerde balans per 30 september 2024

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Consolidated balance sheet as at 30 September 2024***P a s s i v a****Group equity and liabilities***(in € x 1.000)*

	<u>30-09-2024</u>	<u>30-09-2023</u>
(7) Eigen vermogen (Equity)	149.486	148.908
Aandeel van derden (Minority interest third parties)	5.404	5.185
Groepsvermogen (Group equity)	<u>154.890</u>	<u>154.093</u>
(8) Voorzieningen (Provisions)		
Overige voorzieningen	<u>1.198</u>	<u>2.057</u>
	1.198	2.057
(9) Langlopende schulden (Long term liabilities)		
Schulden aan kredietinstellingen	14.084	11.552
Uit te keren aan leden	-	-
Overige schulden	<u>553</u>	<u>2.580</u>
	14.637	14.132
(10) Kortlopende schulden (Current liabilities)		
Schulden aan banken	14.872	13.475
Aflossingsverplichting langlopende schulden	2.108	1.689
Uit te keren aan leden	2.252	3.659
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	66.525	76.456
Schulden aan overige deelnemingen	303	553
Belastingen en sociale premies	13.150	9.940
Pensioenen	674	1.038
Overige schulden en overlopende passiva	<u>32.908</u>	<u>34.651</u>
	132.792	141.461
Totaal passiva (Total equity and liabilities)	<u>303.517</u>	<u>311.743</u>

Geconsolideerde winst-en verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2024
Consolidated profit and loss account for the year ended 30 September 2024

<i>(in € x 1.000)</i>	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
(11) Netto-omzet <i>(Net turnover)</i>	591.054	653.700
Inkoopwaarde van de omzet	515.751	576.781
Lonen en salarissen	24.361	21.096
(12) Sociale lasten en pensioenpremies	6.533	6.406
Afschrijvingen op materiële en immateriële activa	8.538	7.717
Overige waardeveranderingen van vaste activa	-	-
(13) Overige bedrijfskosten	<u>32.368</u>	<u>32.323</u>
Som der bedrijfslasten <i>(Total expenses)</i>	<u>71.800</u>	<u>67.542</u>
Bedrijfsresultaat <i>(Operational result)</i>	3.503	9.377
Rentebaten	2.011	1.648
Rentelasten	<u>-3.026</u>	<u>-2.250</u>
	<u>-1.015</u>	<u>-602</u>
Resultaat voor belastingen <i>(Result before taxation)</i>	2.488	8.775
(14) Belastingen	-742	-2.681
(15) Resultaat deelnemingen	1.164	960
Aandeel van derden	-232	-692
	<u>2.678</u>	<u>6.362</u>
Resultaat na belastingen Result after taxation	<u>2.678</u>	<u>6.362</u>

Kasstroomoverzicht geconsolideerd voor het jaar geëindigd op 30 september 2024
Consolidated cashflow statement for the year ended 30 September 2024

<i>(in € x 1.000)</i>	2023/2024	2022/2023
Kasstroom uit operationele activiteiten <i>(Operating activities)</i>		
Bedrijfsresultaat	3.503	9.377
<i>Aanpassingen voor:</i>		
Mutatie voorzieningen	-859	969
Afschrijvingen en waardeverminderingen	8.613	6.950
<i>Veranderingen in werkkapitaal:</i>		
Mutatie vorderingen (exclusief vennootschapsbelasting)	-9.795	34.229
Mutatie voorraden	18.749	56.407
Mutatie kortlopende schulden (exclusief schulden aan kredietinstellingen, rente en vennootschapsbelasting)	-8.619	-54.464
	<u>335</u>	<u>36.172</u>
<i>Kasstroom uit bedrijfsoperaties</i>	11.592	53.468
Ontvangen rente	2.011	1.614
Ontvangen dividend	2.600	-
Betaalde rente	-3.026	-1.723
Betaalde vennootschapsbelasting	-2.991	-6.774
Resultaat minderheidsbelangen	-	33
	<u>-1.406</u>	<u>-6.850</u>
	10.186	46.618
Kasstroom uit investeringsactiviteiten <i>(Investment activities)</i>		
Investerings in immateriële vaste activa	-1.661	-4.695
Investerings in materiële vaste activa	-7.629	-12.118
Desinvesteringen in materiële vaste activa	36	232
Investerings in financiële vaste activa	-6.596	-3.208
Desinvesteringen / aflossingen financiële vaste activa	91	2.251
	<u>-15.759</u>	<u>-17.538</u>
Kasstroom uit financieringsactiviteiten <i>(Financing activities)</i>		
Mutatie rekening courant schuld kredietinstellingen	1.397	1.790
Betaalde ledenuitkeringen	-3.321	-1.985
Ontvangen uit langlopende schulden	3.374	3.185
Aflossing langlopende leningen / bankkrediet	-5.502	-1.537
	<u>-4.052</u>	<u>1.453</u>
Geldmiddelen verkregen bij acquisitie	-	-
Afname/toename geldmiddelen <i>(cash at prior year-end)</i>	<u>-9.625</u>	<u>30.533</u>
Geldmiddelen begin verslagperiode	35.313	4.780
Geldmiddelen einde verslagperiode <i>(cash at current year-end)</i>	<u>25.688</u>	<u>35.313</u>

Overzicht van het totaalresultaat geconsolideerd voor het jaar geëindigd op 30 september 2024

(in € x 1.000)

	<u>2023/2024</u>	<u>2022/2023</u>
Geconsolideerd netto resultaat na belastingen	2.678	6.362
Directe mutaties in Eigen Vermogen	-	-
Totaal resultaat	<u>2.678</u>	<u>6.362</u>

Grondslagen voor waardering en resultaatbepaling in de enkelvoudige en in de geconsolideerde jaarrekening

Algemeen

De jaarrekening is opgemaakt op 8 januari 2025. De coöperatie heeft zowel de enkelvoudige jaarrekening als de geconsolideerde jaarrekening opgesteld volgens de wettelijke bepalingen (voor grote ondernemingen) van Titel 9 Boek 2 Burgerlijk Wetboek en de Richtlijnen voor de Jaarverslaggeving, uitgegeven door de Raad voor de Jaarverslaggeving.

Voor zover uit oogpunt van vergelijkbaarheid van belang, zijn de cijfers uit het voorgaande boekjaar aangepast.

Activiteiten van de groep

De groep voert handelsactiviteiten uit op het gebied van landbouwbenodigdheden als granen, zaden, peulvruchten meststoffen, gewasbeschermingsmiddelen, voeders, brandstoffen, bollennetten, etc., voornamelijk in Nederland en België. Daarnaast handelt de groep in granen, zaden en peulvruchten. Aanvullend op de agrarische handel worden detailhandelsactiviteiten uitgevoerd, namelijk door de exploitatie van een Groene Vakwinkel, benzinestations en laadpunten voor elektrische voertuigen.

Fusie

Coöperatieve Zuidelijke Aan- en Verkoop vereniging U.A. (CZAV U.A.) is op 17 mei 2024 door middel van een juridische fusie samengegaan met Coöperatieve Aan- en Verkoopvereniging "De Wieringermeer" U.A. (CAV U.A.). Bij deze fusie was CZAV U.A. de verkrijgende rechtspersoon en CAV U.A. de verdwijnende rechtspersoon. Ten gevolge van de fusie heeft CZAV U.A. onder algemene titel het gehele vermogen van de verdwijnende instelling verkregen. De gefuseerde instellingen gaan verder onder de naam Coöperatie FarmPlus U.A.

De fusie treedt verslaggeving technisch in werking per 1 oktober 2023. De fusie heeft plaatsgevonden conform RJ 216.603, zonder koopsom. De fusie wordt ingevolge RJ 216.605 aangemerkt als een samensmelting van belangen zodat conform RJ 216.3 de zogenaamde 'pooling of interest'-methode dient te worden toegepast. Bij toepassing van de 'pooling of interest'-methode worden de activa en passiva van de gevoegde rechtspersonen conform RJ 216.607 tegen hun bestaande boekwaarde opgenomen. De activa en passiva van de gevoegde rechtspersonen, alsmede hun baten en lasten over het boekjaar waarin de voeging wordt gerealiseerd, zijn op grond van RJ 216.303 in de jaarrekening van de gecombineerde entiteit opgenomen als ware de voeging vanaf het begin van het boekjaar reeds een feit, dus per 1 oktober 2023. De vergelijkende cijfers over 2022-2023 zijn op dezelfde basis (pro forma) opgenomen.

De waarderingsgrondslagen en winstbepalingsgrondslagen van de nieuwe organisatie zijn gebaseerd op de door beide instellingen toegepaste grondslagen.

Ten behoeve van de toepassing van de pooling-of-interest methode is berekend dat de volgende bedragen aan activa en passiva door elk van de fusiepartners zou zijn ingebracht per 1 oktober 2023.

Effect op de balans 01-10-2023 (x €1.000)	CZAV UA	CAV UA	Eliminaties onderlinge verhoudingen	FarmPlus UA
Immateriële vaste activa	14.706	782	-	15.488
Materiële vaste activa	35.072	18.221	-	53.293
Financiële vaste activa	15.248	-	-8.490	6.758
Vorraden	104.454	17.652	-	122.106
Vlottende activa	71.535	11.964	-4.714	78.785
Liquide middelen	35.313	-	-	35.313
Totaal activa	276.328	48.619	-13.204	311.743
Eigen vermogen	136.513	18.719	-6.324	148.908
Aandeel derden	5.185	1.496	-1.496	5.185
Voorzieningen	1.830	547	-320	2.057
Langlopende schulden	4.983	9.499	-350	14.132
Kortlopende schulden	127.817	18.358	-4.714	141.461
Totaal passiva	276.328	48.619	-13.204	311.743
Samenstelling winst- en verliesrekening 2022/2023 (x €1.000)	CZAV UA	CAV UA	Eliminaties onderlinge verhoudingen	FarmPlus UA
Netto omzet	616.159	75.947	-38.406	653.700
Inkoopwaarde van de omzet	-556.810	-58.377	38.406	-576.781
Bedrijfslasten	-53.169	-14.372	-	-67.542
Rente baten/lasten	439	-1.041	-	-602
Resultaat deelnemingen	1.150	-191	-	960
Belastingen	-1.992	-689	-	-2.681
Aandeel derden	-488	-204	-	-692
Resultaat na belasting	5.289	1.074	-	6.362

Als gevolg van de fusie zijn per 1 oktober 2023 de onderlinge groepsverhoudingen tussen CZAV en CAV gewijzigd. Als gevolg hiervan zijn, conform de geldende wet- en regelgeving, deze onderlinge verhoudingen in zowel de balans als de winst- en verliesrekening geëlimineerd. Het schema hierboven geeft de inbreng voor eliminatie weer en daarmee ook het totaal voor eliminaties. Eveneens als gevolg van de fusie zijn de voorheen door beide partijen aangehouden aandelen belangen in CAV Agrotheek, Heyboer Holding en Goudvis BV samengesmolten tot 100%.

Afwijkend boekjaar bij CAV de Wieringermeer UA

De entiteiten vallende onder CAV de Wieringermeer UA kenden een op het kalenderjaar gebaseerd boekjaar. Om deze reden zijn de vergelijkende cijfers als volgt bepaald:

Door de aanpassing van het begin van het boekjaar naar 1 oktober 2023 is het vierde kalenderkwartaal van 2023 bij het lopende boekjaar betrokken. De resultaten van dit vierde kwartaal zijn gecorrigeerd voor zover dit voor een correcte matching van opbrengsten en kosten nodig was. De balans per 30 september 2023 is vervolgens opgesteld aan de hand van de reeds vastgestelde balans per 31 december 2023 (conform de laatste jaarrekening van CAV) en het (gecorrigeerde) laatste kalenderkwartaal over 2023. De vergelijkende cijfers in de winst- en verliesrekening over boekjaar 2022/2023 zijn opgebouwd uit 25% van de (gecontroleerde) winst- en verliesrekening over 2022 en 75% van de (gecontroleerde) winst- en verliesrekening over 2023.

Salderen

Een actief en een post in het vreemd vermogen worden gesaldeerd in de jaarrekening opgenomen uitsluitend indien en voor zover:

- Een deugdelijk juridisch instrument beschikbaar is om het actief en de post van het vreemd vermogen gesaldeerd en simultaan af te wikkelen; en
- Het stellige voornemen bestaat om het saldo als zodanig of beide posten simultaan af te wikkelen.

Oordelen en schattingen

Bij de toepassing van de grondslagen en regels voor het opstellen van de jaarrekening vormt de leiding van de groep zich diverse oordelen en schattingen. De belangrijkste oordelen en schattingen inclusief de bijbehorende veronderstellingen zijn:

- Goodwill: voor de waardering van de goodwill worden schattingen gemaakt van de relevante contant gemaakte kasstromen van de betreffende kasstroom genererende entiteit als daar aanleiding toe is.
- Voorraden: voor het gedeelte van de voorraad granen waarvoor de uiteindelijke inkoopprijs nog niet definitief vaststaat, heeft een schatting plaatsgevonden van de benaderde kostprijs.
- Latente belastingvorderingen worden gewaardeerd tot de hoogte waarop het waarschijnlijk is dat fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening.
- Overige vorderingen: op basis van gerealiseerde inkopen heeft een inschatting plaatsgevonden van nog te ontvangen inkoopbonussen en afrekeningen.
- Voorzieningen: naar de aard van deze posten hebben consistente schattingen plaatsgevonden van deze posten.
- Overige schulden: op basis van gerealiseerde verkopen heeft een inschatting plaatsgevonden van nog te betalen verkoopbonussen en afrekeningen.

Financiële activa en passiva

De financiële activa en passiva bestaan nagenoeg uitsluitend uit kortlopende vorderingen op handelsdebiteuren en overige kortlopende vorderingen, respectievelijk kortlopende verplichtingen op handelscrediteuren en overige verplichtingen. Deze vorderingen respectievelijk verplichtingen worden gewaardeerd op de geamortiseerde kostprijs, die voor zowel de vorderingen als de verplichtingen gelijk te stellen is aan de nominale waarde. De eerste waardering vindt plaats tegen fair value.

Consolidatie

In de geconsolideerde jaarrekening worden opgenomen de financiële gegevens van de coöperatie en haar groepsmaatschappijen per 30 september van het boekjaar. Groepsmaatschappijen zijn rechtspersonen en vennootschappen waarin beslissende zeggenschap wordt uitgeoefend. De enkelvoudige winst- en verliesrekening is opgesteld met inachtneming van artikel 402 Boek 2 BW.

De groepsmaatschappijen worden integraal geconsolideerd vanaf de datum waarop beslissende zeggenschap in de groepsmaatschappij is verkregen. De groepsmaatschappijen worden niet meer in de consolidatie opgenomen vanaf de datum waarop geen sprake meer is van beslissende zeggenschap. De posten in de geconsolideerde jaarrekening worden volgens uniforme grondslagen van waardering en resultaatbepaling vastgesteld.

In de consolidatie zijn betrokken:

- | | |
|--|--------|
| • Coöperatieve FarmPlus U.A. te Wemeldinge | |
| • FarmPlus B.V. te Wieringerwerf | (100%) |
| • Total Crop Care BV te Wieringerwerf | (100%) |
| • CAV Agrotheek Products BV te Emmen | (100%) |
| • Agriant B.V. te Emmen | (100%) |
| • Heyboer Holding BV te Biddinghuizen | (100%) |

• Heyboer BV te Biddinghuizen	(100%)
• Heyboer Leasing en Trading BV te Biddinghuizen	(100%)
• Klaverblad BV te Biddinghuizen	(100%)
• Cebeco Granen te Rotterdam	(100%)
• CZAV Mobility Group B.V. te Wemeldinge	(100%)
• CZAV Brandstoffen B.V. te Wemeldinge	(100%)
• CZAV Energy B.V. te Wemeldinge	(100%)
• AgriSneltank B.V. te Wemeldinge	(100%)
• AgriSnellaad B.V. te Wemeldinge	(100%)
• Luc Pauwels N.V. te Assenede België	(70%)
• Pauwels Logistics N.V. te Assenede België	(70%)
• Eekloosche Polders N.V. te SintLaureins België	(70%)
• Holding Agrea B.V. te Panningen	(70%)
• Casibbeans BVBA te Melsele België	(60%)
• Termont & Thomaes BV te Biervliet (vanaf 1 juni 2024)	(60%)

FarmPlus U.A. heeft zich uit hoofde van artikel 403 Boek 2 BW hoofdelijk aansprakelijk gesteld voor de uit rechtshandelingen voortvloeiende schulden van haar groepsmaatschappijen FarmPlus B.V., Total Crop Care BV, CAV Agrotheek Products BV, Heyboer Holding BV, Heyboer BV, Heyboer Leasing en Trading BV, Klaverblad BV, Agriant B.V., AgriSnellaad B.V., Cebeco Granen B.V., CZAV Brandstoffen B.V., CZAV Mobility Group B.V., AgriSneltank B.V. en CZAV Energy B.V. Voor een overzicht van de deelnemingen wordt verwezen naar de lijst van kapitaalbelangen in de toelichting op de enkelvoudige jaarrekening.

Resultaten uit transacties met en tussen groepsmaatschappijen worden volledig geëlimineerd. Het aandeel van derden is afzonderlijk in de geconsolideerde jaarrekening tot uitdrukking gebracht. Het aandeel derden in het groepsvermogen betreft het minderheidsbelang van derden in het eigen vermogen van de groepsmaatschappijen. Het aandeel van derden in het resultaat van groepsmaatschappijen wordt in de winst-en-verliesrekening in mindering gebracht op het groepsresultaat. Voor een overzicht van de deelnemingen wordt verwezen naar de lijst van kapitaalbelangen aan het einde van deze jaarrekening.

Immateriële vaste activa

Een immaterieel vast actief wordt in de balans opgenomen als:

- het waarschijnlijk is dat de toekomstige economische voordelen die een actief in zich bergt, zullen toekomen aan de groep; en
- de kosten van het actief betrouwbaar kunnen worden vastgesteld.

Uitgaven inzake een immaterieel vast actief die niet aan de voorwaarden voor activering voldoen (bijvoorbeeld uitgaven van onderzoek en intern ontwikkelde merken, logo's, uitgavenrechten en klantenbestanden) worden rechtstreeks in de winst-en-verliesrekening verantwoord.

De immateriële vaste activa die zijn verkregen bij de acquisitie van een groepsmaatschappij worden tegen de reële waarde op het verkrijgingsmoment opgenomen.

De immateriële vaste activa worden gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs of vervaardigingsprijs verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen.

Het afschrijven van de immateriële vaste activa geschiedt stelselmatig op basis van de geschatte economische levensduur. Deze behelst een periode tussen de 5 en 10 jaar, afhankelijk van de aard van het actief. De economische levensduur en afschrijvingsmethode worden aan het einde van ieder boekjaar opnieuw beoordeeld. De afschrijving is opgenomen in de post Afschrijvingen op materiele en immateriële activa in de resultatenrekening.

Bij activering van kosten van ontwikkeling wordt een wettelijke reserve gevormd. Vrijval van deze wettelijke reserve gebeurt naarmate de geactiveerde kosten worden afgeschreven of afgewaardeerd.

Goodwill

Goodwill wordt geactiveerd minus cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing minus bijzondere waardeverminderingen. De goodwill wordt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur. In het kader van een eventuele bijzondere waardevermindering wordt goodwill die is ontstaan in een acquisitie vanaf de overnamedatum toegerekend aan alle kasstroomgenererende eenheden die na de overname, naar verwachting, voordeel zullen halen uit de synergie in de acquisitie. Jaarlijks wordt er per balansdatum beoordeeld of er aanwijzingen zijn dat de goodwill aan een bijzondere waardevermindering onderhevig kan zijn. Indien dit het geval is wordt de bijzondere waardevermindering van goodwill vastgesteld door beoordeling van de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid (of groep kasstroomgenererende eenheden) waarop de goodwill betrekking heeft. Wanneer de realiseerbare waarde van de kasstroomgenererende eenheid lager is dan de boekwaarde van de kasstroomgenererende eenheid waaraan goodwill is toegerekend, wordt een bijzondere waardevermindering verantwoord.

Materiële vaste activa

De materiële vaste activa in eigen gebruik worden gewaardeerd tegen de kostprijs, minus eventuele investeringssubsidies, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing cumulatieve bijzondere waardeverminderingverliezen. De materiële vaste activa worden als volgt lineair afgeschreven op basis van de geschatte economische levensduur rekening houdend met de restwaarde.

De volgende afschrijvingspercentages worden toegepast:

- | | | |
|---|---|---------|
| • Bedrijfsgebouwen en terreinen | : | 0 – 10 |
| • Machines en installaties | : | 5 - 25 |
| • Inventarissen | : | 10 - 20 |
| • Transportmiddelen | : | 10 - 20 |
| • Niet aan bedrijfsuitoefening dienstbaar | : | 0 - 5 |

Een materieel vast actief wordt niet langer in de balans opgenomen na vervreemding of wanneer geen toekomstige prestaties van het actief worden verwacht. De bate of last die voortvloeit uit de desinvestering wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt. Periodiek groot onderhoud wordt volgens de componentenbenadering geactiveerd. Hierbij worden de totale uitgaven toegewezen aan de samenstellende delen.

Financiële vaste activa

Deelnemingen

Niet-geconsolideerde deelnemingen waarop de coöperatie invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid, alsmede joint ventures, worden op basis van het zichtbare eigen vermogen gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de coöperatie in het eigen vermogen, volgens de laatst opgemaakte jaarrekening en tussentijdse cijfers van de betreffende deelneming, zoveel als praktisch mogelijk bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening en onder aftrek van ontvangen dividenden na balansdatum. In de winst- en verliesrekening wordt het aandeel van de coöperatie in het resultaat van de deelnemingen opgenomen. Indien en voor zover de coöperatie niet zonder beperking uitkering van de positieve resultaten aan haar kan bewerkstelligen, worden de resultaten in een wettelijke reserve opgenomen. Haar aandeel in de rechtstreekse vermogensvermeerderingen en -verminderingen van de deelnemingen wordt ook in de wettelijke reserve opgenomen.

Overige vorderingen

De verstrekte vorderingen op en leningen aan deelnemingen alsmede de overige verstrekte vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde vermeerderd met de direct daaraan toe te rekenen transactiekosten en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Latente belastingen

Voor alle belastbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering, wordt een latente belastingpositie opgenomen. Voor alle verrekenbare tijdelijke verschillen tussen de commerciële en fiscale balanswaardering wordt een latente belastingvordering opgenomen voor zover het waarschijnlijk is dat er fiscale winst beschikbaar zal zijn voor verrekening. De latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden opgenomen onder de financiële vaste activa respectievelijk voorzieningen. De latente belastingen worden opgenomen op basis van de verwachte belastingtarieven tegen nominale waarde.

Latente belastingvorderingen en -verplichtingen worden gesaldeerd gepresenteerd indien en voor zover de rechtspersoon beschikt over een deugdelijk juridisch instrument om acute belastingvorderingen te verrekenen met acute belastingverplichtingen voor zover deze betrekking hebben op hetzelfde boekjaar. Dat is bijvoorbeeld het geval bij een fiscale eenheid waarin te vorderen belasting van de ene rechtspersoon binnen de fiscale eenheid over een bepaald jaar wordt verrekend met de te betalen belasting van een andere rechtspersoon binnen de fiscale eenheid over datzelfde jaar.

Voorraden

De handelsgoederen zijn gewaardeerd tegen de verkrijgingsprijs (op basis van FIFO) of lagere netto-opbrengstwaarde. Deze lagere netto-opbrengstwaarde wordt bepaald door individuele beoordeling van de voorraden. De voorraden handelsgoederen worden individueel gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs of lagere netto-opbrengstwaarde. De verkrijgingsprijs omvat de inkoopprijs en de bijkomende kosten. De bijkomende kosten omvatten onder meer transport- en behandelingskosten en andere kosten die direct kunnen worden toegerekend aan de verwerving van de handelsgoederen. Voor het gedeelte van de voorraad granen waarvoor de uiteindelijke inkoopprijs nog niet definitief vaststaat, heeft waardering plaatsgevonden op basis van de benaderde kostprijs. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op de tot jaareinde gerealiseerde verkoopprijs, onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

Vorderingen

De vorderingen op handelsdebiteuren, verstrekte leningen en overige vorderingen worden bij eerste verwerking opgenomen tegen de reële waarde en vervolgens gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs, onder aftrek van een voorziening voor oninbaarheid.

Financiële instrumenten

Onder financiële instrumenten worden zowel primaire financiële instrumenten zoals vorderingen, effecten en schulden, als financiële derivaten verstaan.

In de toelichting op de onderscheiden posten van de balans wordt de reële waarde van het betreffende instrument toegelicht als die afwijkt van de boekwaarde.

Alle aan- en verkopen volgens standaard marktconventies van financiële activa worden opgenomen per transactiedatum, dat wil zeggen de datum waarop de groep de bindende overeenkomst aangaat.

Voor de grondslagen van de primaire financiële instrumenten wordt verwezen naar de behandeling per balanspost.

Voorzieningen

Een voorziening wordt gevormd voor in rechte afdwingbare of feitelijke verplichtingen waarvan het waarschijnlijk is dat zij zullen moeten worden afgewikkeld en waarvan de omvang redelijkerwijs is te

schatten. De omvang van de voorziening wordt bepaald door de beste schatting van de bedragen die noodzakelijk zijn om de desbetreffende verplichtingen en verliezen per balansdatum af te wikkelen. Voorzieningen worden gewaardeerd tegen nominale waarde, met uitzondering van de voorziening voor jubileumuitkeringen die gewaardeerd wordt op basis van actuariële grondslagen.

Er wordt een voorziening voor verlieslatende contracten gevormd voor de verwachte negatieve kasstroom om deze contracten af te wikkelen.

Afgesloten termijncontracten worden hierbij niet als financieel instrument verantwoord, maar als inkoop- en verkooptransacties (die netto worden afgerekend in de inkoopwaarde van de omzet), welke onderdeel uitmaken van de contracten meegenomen in de evaluatie van de voorziening verlieslatende contracten.

Pensioenen

De pensioentoezeggingen aan werknemers zijn mede ondergebracht bij enkele bedrijfspensioenfondsen. Deze fondsen kennen een opbouw volgens de middelloonregeling. De dekkingsgraad van het belangrijkste fonds bedraagt per einde boekjaar 123,3%. De coöperatie heeft alleen de verplichting de overeengekomen bijdragen te betalen en er zijn geen verplichtingen tot bijdragen in eventuele (actuariële) verliezen. De verschuldigde bijdragen worden rechtstreeks in de winst- en verliesrekening verwerkt. De nog te betalen en terug te ontvangen bijdragen worden opgenomen onder de kortlopende schulden, respectievelijk vorderingen.

Langlopende schulden

Bij de eerste opname van langlopende schulden worden deze opgenomen tegen reële waarde.

De langlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs volgens de effectieve-rentemethode.

Kortlopende schulden

De kortlopende schulden worden na de eerste waardering gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs.

Geamortiseerde kostprijs

De geamortiseerde kostprijs is het bedrag waarvoor een financieel actief of financiële verplichting bij de eerste verwerking in de balans wordt opgenomen, verminderd met aflossingen op de hoofdsom en verminderd met eventuele afboekingen (direct, dan wel door het vormen van een voorziening) wegens bijzondere waardeverminderingen of oninbaarheid. De eerste waardering vindt plaats tegen fair value.

Overige activa en passiva

Alle overige posten in de balans worden gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs.

Leasing

De beoordeling of een overeenkomst een lease bevat, vindt plaats op grond van de economische realiteit op het tijdstip van het aangaan van het contract. Het contract wordt aangemerkt als een leaseovereenkomst als de nakoming van de overeenkomst afhankelijk is van het gebruik van een specifiek actief of de overeenkomst het recht van het gebruik van een specifiek actief omvat. Leasebetalingen worden lineair over de leaseperiode ten laste van de winst-en-verliesrekening gebracht.

Opbrengsten

Onder netto-omzet wordt verstaan de opbrengst uit prestatieverplichtingen aangaande levering van goederen en diensten aan derden onder aftrek van de kortingen en de over de omzet geheven belastingen. Opbrengsten worden verwerkt per afzonderlijk te onderscheiden prestatieverplichting. Een toegezegd goed of toegezegde dienst is te onderscheiden als wordt voldaan aan de volgende criteria:

- de afnemer kan de voordelen van de goederen of diensten zelfstandig benutten, al dan niet gezamenlijk met middelen die de afnemer heeft of kan verkrijgen; en
- de toezegging om de goederen of diensten te leveren is te onderscheiden van de overige in de overeenkomst opgenomen toezeggingen.

Indien twee of meer in een overeenkomst opgenomen toezeggingen om goederen of diensten te leveren niet afzonderlijk te onderscheiden zijn, worden de toezeggingen gecombineerd tot een combinatie van goederen of diensten die gezamenlijk te onderscheiden zijn van overige toezeggingen in de overeenkomst.

Opbrengst uit verkoop van goederen wordt in de winst- en verliesrekening verwerkt als alle belangrijke rechten op economische voordelen alsmede alle belangrijke risico's met betrekking tot de goederen zijn overgedragen aan de koper, het bedrag van de opbrengst op betrouwbare wijze kan worden bepaald en ontvangst van de opbrengst waarschijnlijk is.

Renteopbrengsten worden tijdsevenredig in de winst- en verliesrekening verwerkt. Hierbij wordt rekening gehouden met de effectieve rentevoet van de desbetreffende actiefpost, indien hun bedrag bepaalbaar is en hun ontvangst waarschijnlijk.

Kosten

De kosten worden bepaald met inachtneming van de hiervoor reeds vermelde grondslagen voor waardering en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. (Voorzienbare) verplichtingen en mogelijke verliezen die hun oorsprong vinden voor het einde van het boekjaar worden in acht genomen indien zij voor het opmaken van de jaarrekening bekend zijn geworden en overigens wordt voldaan aan de voorwaarden voor het opnemen van voorzieningen.

Rente wordt toegerekend aan de opeenvolgende verslagperioden naar rato van de resterende hoofdsom. Periodieke rentelasten en soortgelijke lasten komen ten laste van het jaar waarover zij verschuldigd worden.

Personeel

Lonen, salarissen en sociale lasten worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de winst en verliesrekening voor zover ze verschuldigd zijn aan werknemers respectievelijk de belastingautoriteit.

Belastingen

De belastingen worden berekend op basis van het verantwoorde resultaat, rekening houdend met fiscaal vrijgestelde posten en geheel of gedeeltelijk niet-aftrekbare kosten.

Tussen FarmPlus U.A., Agriant B.V., AgriSnellaad B.V., Cebeco Granen B.V., CZAV Brandstoffen B.V., CZAV Mobility Group B.V., AgriSneltank B.V. en CZAV Energy B.V. bestaat een fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting. De verrekening van de belastingen binnen deze eenheid vindt plaats door FarmPlus U.A. en wordt vervolgens doorbelast aan de betrokken groepsmaatschappijen.

Met ingang van 1 oktober 2024 maken de rechtspersonen die door de fusie met CAV de Wieringermeer U.A. zijn toegevoegd, deel uit van de fiscale eenheid voor de vennootschapsbelasting.

Grondslagen van het kasstroomoverzicht geconsolideerd

Het kasstroomoverzicht is opgesteld volgens de indirecte methode. De geldmiddelen in het kasstroomoverzicht bestaan uit de liquide middelen. Ontvangsten en uitgaven uit hoofde van interest en ontvangen dividenden zijn opgenomen onder de kasstroom uit operationele activiteiten. Transacties waarbij geen ruil van kasmiddelen plaatsvindt zijn niet in het kasstroomoverzicht opgenomen.

De verkrijgingsprijs van de verworven groepsmaatschappijen en de verkoopprijs van de verkochte groepsmaatschappijen zijn opgenomen onder de kasstroom uit investeringsactiviteiten, voor zover betaling

in geld heeft plaatsgevonden. De in deze groepsmaatschappijen aanwezige geldmiddelen zijn op de aankooprij respectievelijk de verkoopprijs in aftrek gebracht.

Toelichting op de geconsolideerde balans

Immateriële vaste activa (1)

	Kosten van ontwikkeling	Goodwill	Totaal
<i>(in €x1.000)</i>			
Stand per 1-10-2023			
Aanschafwaarde	8.628	15.333	23.961
Cumulatieve afschrijvingen	181	8.292	8.473
Boekwaarde 1-10-2023	8.447	7.041	15.488
Nieuwe consolidaties	-	676	676
Investeringen	1.242	419	1.661
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	-879	-1.847	-2.726
Boekwaarde 30-9-2024	8.810	6.289	15.099
Cumulatieve afschrijvingen 30-9-2024	1.060	10.139	11.199
Cumulatieve Aanschafwaarde 30-9-2024	9.870	16.428	26.298

De resterende looptijd van de geactiveerde goodwill ligt tussen de 2 en 9 jaar.

Materiële vaste activa (2)

	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedr.mid- delen	Niet aan de bedrijfsuitoef. dienstbaar	In uitvoering	Totaal
<i>(in €x1.000)</i>						
Stand per 1-10-2023						
Aanschafwaarde	66.753	40.049	13.025	113	5.942	125.882
Cumulatieve afschrijvingen	36.236	26.727	9.513	113	-	72.589
Boekwaarde 1-10-2023	30.517	13.322	3.512	-	5.942	53.293
Nieuwe consolidaties	3.404	1.502	203	-	-	5.109
Investeringen	1.011	2.979	1.859	-	1.780	7.629
Desinvesteringen	-36	-	-	-	-	-36
Overboeking	3.111	2.461	209	-	-5.856	-75
Afschrijvingen	-1.695	-3.025	-1.092	-	-	-5.812
Boekwaarde 30-9-2024	36.312	17.239	4.691	-	1.866	60.108
Cumulatieve afschrijvingen 30-9- 2024	37.931	29.753	10.605	113	-	77.831
Cumulatieve Aanschafwaarde 30-9-2024	74.243	46.992	15.296	113	1.866	137.939

In de post 'andere vaste bedrijfsmiddelen' zijn begrepen vervoermiddelen en kantoorinventarissen. Woningen zijn opgenomen onder de post 'niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar'. Op de roerende materiële vaste activa rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Van de machines en installaties heeft een bedrag van € 2,0 miljoen betrekking op activa waarvan de rechtspersoon de juridische eigendom niet heeft.

Financiële vaste activa (3)

<i>(in € x 1.000)</i>	Deelnemingen	Latente belastingen	Overige vorderingen	Totaal
Boekwaarde 1-10-2023	6.054	365	339	6.758
Desinvesteringen	-			-
Verwervingen / verstrekkingen	-	-	966	966
Aflossingen	-	-	-91	-91
Nieuwe consolidaties	-	-494	-	-494
Resultaat deelnemingen	1.374	-	-	1.374
Dividenden	-2.600	-	-	-2.600
Overige mutaties	-	164	-	164
Boekwaarde 30-9-2024	4.828	35	1.214	6.077

De belastinglatentie is gevormd op basis van de (tijdelijke) verschillen tussen bedrijfseconomische en fiscale waardering van vaste activa.

Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen zijn leningen opgenomen voor in totaal € 0,7 miljoen (30-09-2023: € 0,6 miljoen). De resterende looptijd van de leningen varieert tussen de 1 en 4 jaar.

Voorraden (4)

De voorraden kunnen als volgt naar de verschillende bedrijfstakken gesplitst worden weergegeven:

<i>(in € x 1.000)</i>	30-9-2024	30-9-2023
Consumptiegranen, zaden en peulvruchten / <i>Grains, seeds and pulses</i>	40.635	49.021
Meststoffen / <i>Fertilizers</i>	15.356	17.257
Gewasbeschermingsmiddelen / <i>Crop protection</i>	35.454	39.134
Overig / <i>Miscellaneous</i>	13.160	16.694
	104.605	122.106

De afwaardering van deze voorraden verwerkt in de winst- en verliesrekening bedraagt € 604.000 (vorig jaar: € 652.000). Er zijn geen voorraden op lagere netto-opbrengstwaarde gewaardeerd. Op de voorraden rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Vorderingen (5)

Onder de handelsdebiteuren is voor een totaal ad € 15,4 miljoen aan vorderingen op leden opgenomen (vorig jaar € 10,6 miljoen).

Voor dubieuze debiteurenvorderingen is onder handelsdebiteuren een voorziening opgenomen van € 2,3 miljoen (vorig jaar € 1,5 miljoen).

Liquide middelen (6)

De in deze post opgenomen kasgelden bedragen € 10.000 (vorig jaar € 6.000). Voor het overige bestaan de liquide middelen uit banktegoeden in rekening-courant. De liquide middelen staan ter vrije beschikking.

Eigen vermogen (7)

Voor een specificatie van het eigen vermogen wordt verwezen naar de enkelvoudige balans per 30 september 2024.

Voorzieningen (8)

(in €x1.000)

Saldo 1-10-2023	2.057
Onttrekkingen	-27
Vrijval	-1.038
Dotatie	206
Saldo 30-9-2024	<u><u>1.198</u></u>

Een bedrag van € 0,1 miljoen zal aangewend worden binnen 1 tot 5 jaar. Het restant van de voorzieningen kent een looptijd van langer dan 5 jaar.

Overige voorzieningen

Dit betreft voorzieningen in verband met jubileumuitkeringen, bodemsanering en opleveringsverplichtingen bij beëindiging huurcontracten.

Langlopende schulden (9)

Deze bestaan uit bankleningen met een resterende looptijd van 3 tot 14 jaar en rentepercentages variërend tussen de 3,7% en 5,8%. De mutaties van deze leningen betreffen slechts aflossingen.

Een bedrag van € 8 miljoen zal vervallen binnen 1 tot 5 jaar. Het restant van de langlopende schuld kent een looptijd van langer dan 5 jaar.

Onder overige schulden is een lening opgenomen die binnen 2 jaar vervalt en welke een jaarlijks, op marktconforme tarieven vast te stellen rente kent. De huidige rente bedraagt 4,3%.

Kortlopende schulden (10)

De coöperatie beschikt bij haar bankiers over rekening-courantkredieten. De maximale kredietlimiet bij bankiers bedraagt € 40 miljoen (vorig jaar € 39 miljoen). De rente over deze faciliteiten is gebaseerd op EURIBOR-tarieven.

Het bedrag dat is opgenomen onder uit te keren aan leden komt voort uit het voorstel tot winstverdeling dat is opgesteld door het bestuur van de coöperatie. De ledenraad heeft ingestemd met dit voorstel in de vergadering van 8 januari 2025.

Onder de schulden aan leveranciers en handelskredieten is een schuld ad € 30,6 miljoen aan leden verantwoord (vorig jaar € 39,4 miljoen). Over een deel van de schulden aan leden wordt een rente vergoed van 2,0%.

Onder overige schulden is een schuld opgenomen inzake de per balansdatum te verwachten verplichtingen uit hoofde van reeds aan FarmPlus geleverde granen.

Financiële instrumenten

Algemeen

De in deze toelichting opgenomen gegevens verschaffen informatie die behulpzaam is bij het schatten van de omvang van risico's die verbonden zijn aan zowel de in de balans opgenomen als de niet in de balans opgenomen financiële instrumenten.

De primaire financiële instrumenten van de groep, anders dan derivaten, dienen ter financiering van de operationele activiteiten van de groep of vloeien direct uit deze activiteiten voort. Het beleid van de groep is om niet te handelen in financiële instrumenten voor speculatieve doeleinden.

FarmPlus U.A. coördineert het liquiditeitsbeheer en de financiering van de groep.

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Verstreekte zekerheden

Als zekerheid voor de schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zaken verpand:

- voorraden
- vorderingen
- bedrijfsmiddelen

Voorts zijn aan bankiers hypotheeklen verstrekt ad € 30,5 miljoen met als onderpand een aantal bedrijfspanden met grond van FarmPlus.

Afgegeven garanties

Ten gunste van enkele partijen zijn bankgaranties afgegeven voor € 0,4 miljoen; deze garanties hebben een overwegend langlopend karakter.

Afspraken met andere aandeelhouders van groepsmaatschappijen

FarmPlus heeft met een aantal minderheidsaandeelhouders van groepsmaatschappijen contractuele en wederzijdse rechten en verplichtingen vastgelegd betreffende het mogen aankopen of moeten verkopen van aandelen in deze groepsmaatschappijen indien specifieke bijzondere situaties zich voordoen.

Huur- en overige verplichtingen

- Inzake de lease van bedrijfswagens bestaat een leaseverplichting van € 1,0 miljoen per jaar gedurende 3 jaar.
- De huurverplichtingen voor onroerend goed betreffen € 1,0 miljoen per jaar met resterende looptijden tussen de 1 en 5 jaar.
- In het kader van de handelsactiviteiten van de coöperatie zijn er verkoopcontracten met afnemers aangegaan die een looptijd langer dan een jaar hebben. Het langst lopende contract heeft een resterende contractduur van twee jaar.
- De coöperatie heeft verkoopverplichtingen inzake de afzet van producten voor een bedrag van € 50,2 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- De coöperatie heeft inkoopverplichtingen inzake de aankoop van producten voor een bedrag van € 32,8 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- FarmPlus is op basis van contractuele afspraken verplicht om in geval van toekenning van indexatie van pensioenen door het bedrijfspensioenfonds, deze ook toe te kennen op de opgebouwde pensioenafspraken zoals deze tot 1 januari 2018 van toepassing waren, voorafgaand aan toetreding tot het bedrijfspensioenfonds.

Toelichting op de geconsolideerde winst- en verliesrekening

Netto-omzet (11)

De netto-omzet is met 9,5% gedaald (vorig jaar 5% gedaald) en kan als volgt naar de verschillende bedrijfstakken gesplitst worden weergegeven:

<i>(in € x 1.000)</i>	2023/2024	2022/2023
Consumptiegranen, zaden en peulvruchten (<i>Grains, seeds and pulses</i>)	111.171	159.778
Meststoffen (<i>Fertilizers</i>)	105.776	140.129
Gewasbeschermingsmiddelen (<i>Crop protection</i>)	146.209	135.753
Vloeibare brandstoffen (<i>Fuels</i>)	110.900	109.309
Overig (<i>Miscellaneous</i>)	116.998	108.731
	591.054	653.700

Van deze omzet is over boekjaar 2023/2024 circa 77% (2022/2023: 79%) gerealiseerd in Nederland en het restant binnen Europa.

Sociale lasten en pensioenpremies (12)

<i>(in € x 1.000)</i>	2023/2024	2022/2023
Pensioenpremies	2.543	2.814
Overige sociale lasten	3.990	3.592
	6.533	6.406

Personeelsbestand

Bij de volledig in de consolidatie betrokken maatschappijen waren (berekend op basis van het totaal aantal SV-dagen) in het boekjaar 2023/2024 gemiddeld 372 werknemers (fte) in dienst (2022/2023: 341), exclusief uitzendkrachten, onderverdeeld naar de volgende bedrijfstakken:

	2023/2024	2022/2023
Agrarische aan- en verkoop Nederland	304	286
Agrarische aan- en verkoop België	68	55
	372	341

Overige bedrijfskosten (13)

Deze bestaan grotendeels uit onderhoudskosten, niet zijnde groot onderhoud, aan gebouwen, machines en inventarissen, huurkosten, energie, verzekeringen, transportkosten en kosten van beheer en administratie.

Belastingen (14)

<i>(in € x 1.000)</i>	2023/2024	2022/2023
Belastingen over dit boekjaar	-1.071	-2.776
Wijziging latente belastingen	329	94
Aanpassingen voorgaande jaren	-	1
	-742	-2.681

De effectieve belastingdruk bedraagt 29,8% (vorig jaar 30,6%) en kan als volgt worden gespecificeerd:

<i>(in € x 1.000)</i>	2023/2024	2022/2023
Winst voor belastingen	2.489	8.775
Belastinglast op basis van Nederlands tarief	642	2.264
Effect van afwijkende buitenlandse tarieven	-6	55
Fiscaal niet aftrekbare kosten	105	247
Niet geactiveerde fiscaal compensabele verliezen	41	43
Overig	-40	72
	742	2.681

Resultaat deelnemingen (15)

<i>(in € x 1.000)</i>	2023/2024	2022/2023
Resultaat op aan- en verkopen van aandelen in deelnemingen	-	571
Aandeel in resultaat van deelnemingen	1.164	485
Waardeverminderingen	-	-96
Overige mutaties	210	-
	1.374	960

Transacties met verbonden partijen en leden

In haar normale bedrijfsuitoefening koopt en verkoopt de coöperatie goederen aan en van minderheidsdeelnemingen waarin beleidsbepalende invloed kan worden uitgeoefend. Deze transacties vinden tegen normale voorwaarden plaats zoals ook met derden zou worden gehandeld.

Het totaal van inkopen van verbonden partijen buiten de groep bedraagt € 2,4 miljoen en de verkoop bedraagt € 0,6 miljoen.

De totale inkoop bij leden bedroeg het afgelopen boekjaar € 39,0 miljoen terwijl voor een bedrag ad € 100,1 miljoen aan leden werd verkocht.

Bezoldiging bestuurders

De totale bezoldiging van de commissarissen van FarmPlus bedroeg over het boekjaar € 262.000 (vorig jaar € 197.000). De bezoldiging bestuurders is herleidbaar tot één natuurlijk persoon en daarom conform artikel 383 lid 1 Boek 2 BW, niet opgenomen in de jaarrekening.

Enkelvoudige balans per 30 september 2024

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Balance sheet as at 30 September 2024***A c t i v a****A s s e t s***(in € x 1.000)***30-09-2024****30-09-2023****Vaste activa****(16) Immateriële vaste activa** *(Intangible fixed assets)*

Kosten van ontwikkeling

8.414

8.082

Goodwill

2.652

3.409

11.066

11.491

(17) Materiële vaste activa *(Tangible fixed assets)*

Bedrijfsgebouwen en terreinen

12.056

12.738

Machines en installaties

3.995

3.095

Andere vaste bedrijfsmiddelen

2.379

1.694

In uitvoering

312

1.092

18.742

18.619

(18) Financiële vaste activa *(Financial fixed assets)*

Deelnemingen in groepsmaatschappijen

47.126

45.832

Overige deelnemingen

4.772

6.000

Belastinglatentie

729

614

Overige vorderingen

6.163

5.256

58.790

57.702

88.598**87.812****Vlottende activa** *(Current assets)***(19) Voorraden** *(Stocks)*

Handelsgoederen

63.058

80.973

(20) Vorderingen *(Receivables)*

Handelsdebiteuren

47.161

15.875

Vorderingen op groepsmaatschappijen

33.933

18.595

Vorderingen op overige deelnemingen

-

2.926

Belastingen en sociale premies

1.825

6

Overige vorderingen en overlopende activa

13.839

10.985

96.758

48.387

(21) Liquide middelen *(Cash)*

17.554

26.560

177.370**155.920****Totaal activa** *(Total assets)***265.968****243.732**

Enkelvoudige balans per 30 september 2024

(na verwerking voorstel resultaatbestemming)

*Balance sheet as at 30 September 2024***P a s s i v a****Equity and liabilities***(in € x 1.000)*

	<u>30-09-2024</u>	<u>30-09-2023</u>
(22) Eigen vermogen (Equity)		
Statutaire reserve	133.781	132.285
Wettelijke reserve	12.232	13.150
Algemene reserve	<u>3.473</u>	<u>3.473</u>
	149.486	148.908
(23) Voorzieningen (Provisions)		
Overige voorzieningen	<u>379</u>	<u>637</u>
	379	637
(24) Kortlopende schulden (Current liabilities)		
Schulden aan banken	-	-
Uit te keren aan leden	2.079	3.301
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	63.240	61.415
Schulden aan groepsmaatschappijen	12.956	1.574
Schulden aan overige deelnemingen	-	346
Belastingen en sociale premies	8.742	6.726
Overige schulden en overlopende passiva	<u>29.086</u>	<u>20.825</u>
	116.103	94.187
Totaal passiva (Total equity and liabilities)	<u>265.968</u>	<u>243.732</u>

Winst- en verliesrekening voor het jaar geëindigd op 30 september 2024

<i>(in € x 1.000)</i>	2023/2024	2022/2023
Resultaat FarmPlus U.A. na belastingen	-2.688	-2.586
Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen (25)	5.366	8.948
Resultaat na belastingen	2.678	6.362

Toelichting op de balans en winst- en verliesrekening

Algemeen

Geconsolideerde deelnemingen waarin de coöperatie invloed van betekenis uitoefent op het zakelijke en financiële beleid worden tegen de vermogensmutatiemethode gewaardeerd. Overeenkomstig deze methode, worden de deelnemingen in de balans opgenomen tegen het aandeel van de vennootschap in de nettovermogenswaarde vermeerderd met haar aandeel in de resultaten van de deelnemingen vanaf het moment van verwerving, bepaald volgens de grondslagen zoals vermeld in deze jaarrekening.

Aangezien de winst- en verliesrekening over 2023/2024 van de coöperatie in de geconsolideerde jaarrekening is verwerkt, is in de enkelvoudige jaarrekening volstaan met de weergave van een beknopte winst- en verliesrekening in overeenstemming met artikel 2:402 BW.

Immateriële vaste activa (16)

<i>(in €x1.000)</i>	Kosten van ontwikkeling	Goodwill	Totaal
Stand per 1-10-2023			
Aanschafwaarde	8.096	3.788	11.884
Cumulatieve afschrijvingen	14	379	393
Boekwaarde 1-10-2023	8.082	3.409	11.491
Investerings	1.099	-	1.100
Desinvesteringen	-	-	-
Afschrijvingen	-767	-757	-1.523
Boekwaarde 30-9-2024	8.414	2.652	11.066
Cumulatieve afschrijvingen 30-9-2024	781	1.136	1.917
Aanschafwaarde 30-9-2024	9.195	3.788	12.983

Materiële vaste activa (17)

<i>(in €x1.000)</i>	Gebouwen en terreinen	Machines en installaties	Andere vaste bedr.middel en	Niet aan de bedrijfsuitoef. dienstbaar	In uitvoering	Totaal
Stand per 1-10-2023						
Aanschafwaarde	39.296	14.664	6.228	113	1.092	61.393
Cumulatieve afschrijvingen	26.558	11.569	4.534	113	-	42.774
Boekwaarde 1-10-2023	12.738	3.095	1.694	-	1.092	18.619
Investerings	128	681	1.050	-	312	2.171
Overboeking	-	883	209	-	-1.092	-
Desinvesteringen	-31	-	-	-	-	-31
Afschrijvingen	-779	-664	-574	-	-	-2.017
Boekwaarde 30-9-2024	12.056	3.995	2.379	-	312	18.742
Cumulatieve afschrijvingen 30- 9-2024	27.337	12.233	5.108	113	-	44.791
Cumulatieve aanschafwaarde 30-9-2024	39.393	16.228	7.487	113	312	63.533

In de post 'andere vaste bedrijfsmiddelen' zijn begrepen vervoermiddelen en kantoorinventarissen. Woningen zijn opgenomen onder de post 'niet aan de bedrijfsuitoefening dienstbaar'. Op de roerende materiële vaste activa rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Financiële vaste activa (18)

<i>(in €x1.000)</i>	Groepsmaat- schappijen	Overige deelnemingen	Belasting- latentie	Overige vorderingen	Totaal
Boekwaarde 1-10-2023	45.832	6.000	614	5.256	57.702
Desinvesteringen	-	-	-	-	-
Verwervingen / verstrekking	-	-	-	1.337	1.337
Nieuwe consolidatie	-	-	-	-	-
Aflossingen	-	-	-	-430	-430
Resultaat deelnemingen	3.994	1.372	-	-	5.366
Overige mutaties	-	-	115	-	115
Dividend	-2.700	-2.600	-	-	-5.300
Boekwaarde 30-9-2024	47.126	4.772	729	6.163	58.790

Overige vorderingen

Onder de overige vorderingen zijn leningen opgenomen van in totaal € 6,2 miljoen (30-09-2023: € 5,3 miljoen). De resterende looptijd bedraagt 1 tot 5 jaar.

Vorraden (19)

De voorraden kunnen als volgt naar de verschillende bedrijfstakken gesplitst worden weergegeven:

<i>(in € x 1.000)</i>	30-9-2024	30-9-2023
Consumptiegranen, zaden en peulvruchten / <i>Grains, seeds and pulses</i>	35.487	43.668
Meststoffen / <i>Fertilizers</i>	8.330	9.772
Gewasbeschermingsmiddelen / <i>Crop protection</i>	17.742	22.688
Overig / <i>Miscellaneous</i>	1.499	4.845
	63.058	80.973

De afwaardering van deze voorraden verwerkt in de winst- en verliesrekening bedraagt € 100.000 (vorig jaar: € 186.000). Op de voorraden rust pandrecht ten behoeve van de bank.

Vorderingen (20)

Onder de handelsdebiteuren is voor een totaal ad € 9.791.000 aan vorderingen op leden opgenomen (vorig jaar € 10.505.000).

Voor dubieuze debiteurenvorderingen is onder handelsdebiteuren een voorziening opgenomen van € 930.000 (vorig jaar € 930.000).

Liquide middelen (21)

Deze bestaan uit banktegoeden in rekening courant. De liquide middelen staan ter vrije beschikking aan de coöperatie.

Eigen vermogen (22)

<i>(in €x1.000)</i>	Stand 1-10-22	Winstver- deling 22/23	Leden- uitkering 22/23	Stand 30-9-2023	Winstver- -deling 23/24	Leden- uitkering 2023/2024	Stand 30-9-2024
Statutaire reserve	131.518	767		132.285	1.496	-	133.781
Wettelijke reserve	9.128	4.022		13.150	-918	-	12.232
Algemene reserve	5.200	1.573	-3.300	3.473	2.100	-2.100	3.473
	145.846	6.362	-3.300	148.908	2.678	-2.100	149.486

De samenstelling van de Wettelijke reserve is als volgt:

<i>(in €x1.000)</i>	Stand 1-10-22	Mutaties 22/23	Stand 30-9-2023	Mutaties 23/24	Stand 30-9-2024
Deelnemingen	4.001	-189	3.812	-1.223	2.589
Geactiveerde kosten van ontwikkeling	4.177	4.269	8.446	363	8.809
Herwaarderingen	950	-58	892	-58	834
	<u>9.128</u>	<u>4.022</u>	<u>13.150</u>	<u>-918</u>	<u>12.232</u>

Voorzieningen (23)

(in € x1.000)

	<u>Overige</u>
Boekwaarde 1-10-2023	637
Dotatie	5
Onttrekkingen	-14
Vrijval	<u>-249</u>
Boekwaarde 30-9-2024	<u>379</u>

Een bedrag van € 98.000 zal aangewend worden binnen 1 tot 5 jaar. Het restant van de voorzieningen kent een looptijd van langer dan 5 jaar.

Overige voorzieningen

Dit betreft voorzieningen in verband met jubileumuitkeringen en bodemsanering.

Kortlopende schulden (24)

De coöperatie beschikt bij haar bankiers over rekening courant kredieten. De maximale kredietlimiet bij bankiers bedraagt € 20 miljoen (vorig jaar € 20 miljoen). De rente over deze faciliteiten is gebaseerd op EURIBOR-tarieven.

Het bedrag dat is opgenomen onder uit te keren aan leden komt voort uit het voorstel tot winstverdeling dat is opgesteld door het bestuur van de coöperatie. De ledenraad heeft ingestemd met dit voorstel in de vergadering van 8 januari 2025.

Onder de schulden aan leveranciers en handelskredieten is een schuld ad € 30,6 miljoen aan leden verantwoord (vorig jaar € 39,4 miljoen). Over een deel van de schulden aan leden wordt een rente vergoed van 2,0%.

Onder overige schulden is een schuld opgenomen inzake de per balansdatum te verwachten verplichtingen uit hoofde van reeds aan FarmPlus geleverde granen.

Niet in de balans opgenomen regelingen en verplichtingen

Verstreckte zekerheden

Als zekerheid voor de (kortlopende) schulden aan kredietinstellingen zijn de volgende zaken verpand:

- voorraden
- bedrijfsmiddelen

Voorts is een hypotheek verstrekt ad € 15 miljoen met als onderpand twee bedrijfspanden met grond van FarmPlus U.A.

Afspraken met andere aandeelhouders van groepsmaatschappijen

FarmPlus heeft met een aantal minderheidsaandeelhouders van groepsmaatschappijen contractuele en wederzijdse rechten en verplichtingen vastgelegd betreffende het mogen aankopen of moeten verkopen van aandelen in deze groepsmaatschappijen indien specifieke bijzondere situaties zich voordoen.

Huur- en overige verplichtingen

- inzake de lease van bedrijfswagens bestaat nog een leaseverplichting van totaal € 0,4 miljoen per jaar gedurende 3 jaar.
- In het kader van de handelsactiviteiten van de coöperatie zijn er verkoopcontracten met afnemers aangegaan die een looptijd langer dan een jaar hebben. Het langst lopende contract heeft een resterende contractduur van twee jaar.
- De coöperatie heeft inkoopverplichtingen inzake de aankoop van producten voor een bedrag van € 6,8 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- De coöperatie heeft verkoopverplichtingen inzake de afzet van producten voor een bedrag van € 1,9 miljoen. Deze kennen een looptijd van korter dan een jaar.
- FarmPlus U.A. is op basis van contractuele afspraken verplicht om in geval van toekenning van indexatie van pensioenen door het bedrijfspensioenfonds, deze ook toe te kennen op de opgebouwde pensioenafspraken zoals deze tot 1 januari 2018 van toepassing waren, voorafgaand aan toetreding tot het bedrijfspensioenfonds. Voor deze verplichting is geen voorziening opgenomen gezien de grote onzekerheid omtrent al dan niet toekennen en omvang van enige indexatie door het bedrijfspensioenfonds.

Aandeel in resultaat van ondernemingen waarin wordt deelgenomen (26)

(in € x 1.000)

Resultaat op verkopen van aandelen in deelnemingen
Aandeel in resultaat van groepsmaatschappijen
Aandeel in resultaat van overige deelnemingen

	2023/2024	2022/2023
	-	571
	3.994	8.356
	1.372	21
	<u>5.366</u>	<u>8.948</u>

Accountantskosten

De accountantskosten in Nederland over het boekjaar 2023/2024 bedragen € 219.000 en bestaan volledig uit de controle van de geconsolideerde jaarrekening. Een bedrag van € 29.000 hiervan betreft eenmalige kosten ten gevolge van de fusie en veranderingen in informatiesystemen. De kosten over vorig jaar bedragen € 195.000. De kosten voor controle van de jaarrekening betreffen het gehele boekjaar, ongeacht of de werkzaamheden reeds in het boekjaar zijn verricht. Deloitte Accountants B.V. en haar netwerk hebben geen andere werkzaamheden verricht aan de Nederlandse entiteiten.

Lijst van kapitaalbelangen in %

Geconsolideerde groepsmaatschappijen	2023/2024	2022/2023
FarmPlus BV (voorheen CAV Agrotheek BV)	100	100
Agriant B.V., Emmen	100	100
Total Crop Care BV, Wieringerwerf	100	100
CAV Agrotheek Products BV, Emmen	100	100
Heyboer Holding BV, Biddinghuizen	100	100
Heyboer BV, Biddinghuizen	100	100
Heyboer Leasing en Trading BV, Biddinghuizen	100	100
Klaverblad BV, Biddinghuizen	100	100
Luc Pauwels N.V., Assenede, België	70	70
Pauwels Logistics N.V., Assenede, België	70	70
Eekloosche Polders N.V., Sint-Laureins, België	70	70
Holding Agrea B.V., Panningen	70	70
CZAV Mobility Group B.V., Wemeldinge	100	100
CZAV Brandstoffen B.V., Wemeldinge	100	100
CZAV Energy B.V., Wemeldinge	100	100
AgriSneltank B.V., Wemeldinge	100	100
AgriSnellaad B.V., Wemeldinge	100	100
Cebeco Granen B.V., Rotterdam	100	100
Casibean BVBA, Melsele, België	60	60
Termont & Thomaes B.V.	60	-
Vennootschappen waarin voor ten minste 20% wordt deelgenomen	2023/2024	2022/2023
Nedato B.V., Oud-Beijerland	33	33
Vakutrans Holding B.V., Helvoirt	20	20

Gebeurtenissen na balansdatum

Er hebben zich na balansdatum geen bijzondere gebeurtenissen voorgedaan die relevant zijn voor de geconsolideerde of enkelvoudige jaarrekening.

Wemeldinge, 8 januari 2025

A. van Vugt, bestuurder

Raad van Commissarissen:

D.L. Kruijthoff, voorzitter

J. Mantel, vice-voorzitter

A.C.M. Slagter

Y.C.M. van Saase

M.S.M. Heijne

G. van den Hauwe

D.J.P. Driedijk

G. Klompe

J.W. Verhage

J. Elenbaas

Overige gegevens

Statutaire regeling bestemming resultaat

In artikel 27 van de statuten is opgenomen dat op voorstel van de directie en raad van commissarissen een door de ledenraad vast te stellen bedrag wordt gereserveerd. De statutaire reserve mag tijdens het bestaan van de coöperatie niet aan de leden worden uitgekeerd. De algemene reserve staat ter beschikking van de ledenraad.

In de jaarrekening is op basis van een voorstel van de directie een ledenuitkering opgenomen van in totaal € 2,1 miljoen. Nadere details zijn te vinden in de specificatie van het eigen vermogen in de enkelvoudige jaarrekening.

Statutaire aansprakelijkheid

Conform artikel 11 van de statuten is elke aansprakelijkheid van de leden of oud-leden voor een tekort van de coöperatie door haar ontbinding dan wel faillietverklaring of andere oorzaak uitgesloten.